

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ (ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА)

1. Інформація про діяльність та організаційну структуру Групи

Загальними зборами акціонерів Приватного акціонерного товариства «Єврокар» 21 квітня 2025 року (протокол №28 від 25.04.2025 року) було прийнято рішення про припинення Приватного акціонерного товариства «Єврокар» (надалі Товариство) шляхом його перетворення на товариство з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ».

Загальними зборами учасників товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» 04 грудня 2025 року (протокол №01 від 04.12.2025 р.) було прийнято рішення про створення Товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» шляхом перетворення Приватного акціонерного товариства «ЄВРОКАР» (місцезнаходження: Україна, 89460, Закарпатська область, Ужгородський район, село Соломоново, вулиця Перемоги, будинок 46, ідентифікаційний код 30913130) у товариство з обмеженою відповідальністю.

Державна реєстрація припинення Приватного акціонерного товариства «ЄВРОКАР» та створення Товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» (надалі – Товариство) здійснена 15 січня 2026 року.

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» належить 99.75% капіталу його дочірнього підприємства Товариства з обмеженою відповідальністю «РІК» (код 32784477), розташованого в с. Соломоново, Ужгородського району, Закарпатської області.

ТОВ «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» та його дочірнє підприємство далі разом іменуються як «Група».

Розмір статутного капіталу Групи не змінився і становить 234 475 796 грн., акції акціонерів конвертовані у частки учасників зі збереженням дольової участі частки кожного учасника в статутному капіталі.

Основним видом діяльності Групи є виробництво автотранспортних засобів торгової марки Skoda, імпорту та реалізація автотранспортних засобів торгової марки Skoda, як виготовлених на підприємстві, так і імпортованих.

Середня чисельність штатних працівників Групи у 2025 році становила 233 особи. Склад персоналу Групи орієнтований на здійснення його основної діяльності – виробництво і оптова торгівля автомобілями, надання складських послуг та управління бізнес-процесами.

Органами управління Групи є: загальні збори та наглядова рада.

Будівництво виробничих потужностей Групи було розпочато в липні 2001 року, технічний запуск заводу відбувся 19 грудня 2001 року, виробнича діяльність почалась з березня 2002 року. Виробничий майданчик має залізничний термінал, здатний виконувати транспортування до країн Європи.

В процесі діяльності Група постійно модернізує виробничі потужності.

У 2003 році система управління якістю виробництва автомобілів була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 9001:2000.

У 2009 році Група запровадила інтегровану систему управління підприємством згідно з міжнародними стандартами ISO 9001:2008, та OHSAS 18001:2007, що забезпечує виняткову увагу до якості продукції, високих стандартів охорони та безпеки праці, відкритості та турботи про споживачів.

У 2018 році система управління якістю виробництва автомобілів була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 9001:2015.

У 2020 році система управління охороною праці і промислової безпеки була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 45001:2018.

В 2025 році в черговий раз успішно пройшло повний аудит на відповідність нормам стандарту ISO 9001:2015 і вкотре довело високу ефективність системи менеджменту якості.

24 лютого 2022 року росія розпочала повномасштабне вторгнення на територію нашої держави в зв'язку з чим Указом Президента від 24.02.2022 № № 64/2022 в Україні було введено воєнний стан, який продовжується донині.

Зважаючи на це, 2025 рік був непростим для України, зокрема для всієї економіки нашої держави, однак Група не припиняла свою діяльність, хоча дещо змінилась орієнтація бізнес процесів, які стають здебільшого більш орієнтованими на імпорт готових автомобілів марки Skoda при скороченні обсягів їх виробництва.

Однією з найважливіших подій року для бренду Skoda став вихід на український ринок електричного кросовера Skoda Enyaq, який започаткував початок нового етапу розвитку бренду в Україні в сегменті електромобілів.

Окремою гордістю бренду стала перемога Škoda Kodiaq у конкурсі автомобілів «Автомобіль року 2025», де модель здобула абсолютне лідерство.

Це підтверджує, що бренд упевнено займає лідируючі позиції на ринку автомобілів, українці довіряють Škoda за якість, технологічність і надійність.

За результатами 2025 року український авторинок зріс на 17,0%, реалізовано 83,4 тис. нових легкових автомобілів. Серед виробників лідерство зберігає Toyota – 12,8% усіх продажів, Skoda займає п'яте місце в рейтингу.

За даними Інформаційно-аналітичної групи AUTO-CONSULTING кінцевим покупцям було продано 6177 автомобілів марки Skoda, що становить 7,4% від всіх продажів на ринку України. У складі реалізованих автомобілів 77% продажів займають автомобілі марки Kodiaq, Karoq, Octavia.

Ринок нових легкових автомобілів, 2025

Рейтинг ТОП 10 брендів

			Доля на ринку в 2025 р.	Приріст продажів 2025/2024
1(1)	TOYOTA	10 705	12,8%	-3%
2(11)	BYD	10 597	12,7%	364%
3(3)	VOLKSWAGEN	7 566	9,1%	45%
4(2)	RENAULT	6 328	7,6%	-11%
5(4)	SKODA	6 177	7,4%	21%
6(5)	BMW	3 797	4,6%	-21%
7(7)	HYUNDAI	3 637	4,4%	37%
8(20)	ZEEKR	3 437	4,1%	241%
9(14)	AUDI	2 893	3,5%	39%
10(10)	HONDA	2 695	3,2%	15%

(x) – рейтинг бренду в 2024 році

1 Джерело: інформаційно-аналітичне агентство Autoconsulting

SKODA

2. Вплив економічної ситуації на фінансовий стан та результати діяльності

Росія й надалі продовжує завдавати Україні значних соціальних та економічних збитків.

На сьогоднішній день на півдні та сході України триває активний військовий конфлікт, що спричиняє жертви серед мирного населення та руйнування цивільної інфраструктури.

Затяжна повномасштабна війна та російські терористичні атаки на українську інфраструктуру були домінуючими ризиками для всіх для всіх секторів економіки в поточному році та залишаються домінуючим фактором впливу на економічні рішення Уряду.

В 2025 році українська економіка продовжувала функціонувати в умовах радикальної невизначеності, ослаблення системи економічної безпеки, уповільнення зростання ВВП, збільшення держвитрат та фіскального тиску на підприємництво.

З боку держави збільшились сукупні податкові та регуляторні механізми впливу на бізнес, узаконені дискримінаційні норми такі, як список «білого бізнесу», національний кешбек, відкриття технопарків з особливим регуляторним режимом, преференції при доступі до державних закупівель, режим мобілізації та бронювання, які порушують принципи рівності для суб'єктів господарювання. Непопулярні та непередбачувані дії держави погіршують стан бізнесу, який концентрується на виживанні, а не на створенні платформ для майбутнього зростання.

Всупереч офіційним прогнозам темпи зростання ВВП у 2025 році суттєво знизились і становили лише 2.2 %. Умовна стабілізація в економіці зберігалась завдяки масштабній зовнішній підтримці, що в свою чергу гарантує зростання державного боргу, а не створення фундаменту для інвестицій та розвитку, а економіка України стикається з численними проблемами такими як інфляція, девальвація та зростання цін.

Група продовжує працювати та інвестувати у розвиток виробництва, однак тривалий військовий стан та супутні йому негативні тенденції в економіці даються взнаки, тому об'єм виробництва в порівнянні з минулим роком знизився на 22%. За рік з конвеєра зійшло 1157 автомобілів Škoda Karoq, що на 322 менше, ніж в минулому році.

Імпортовано 5374 готових автомобілів марки Skoda, з них 2050 кросоверів Škoda Kodiaq, 266 Kamiq, 481 Superb, 546 Scala, 1511 Octavia, 430 Fabia, 90 Enyaq.

Реалізовано протягом року 6 336 автомобілів, з них готової продукції – 1 079 автомобілів, імпортованих – 5 257 автомобілів.

Частка наданих складських та інших супутніх послуг в загальній сумі реалізації незначна і становить близько 0,9 %.

В порівнянні з попереднім роком фінансовий результат від здійснення господарської діяльності значно покращився, отримано 79 573 тис. чистого прибутку, в той час як в 2024 році збиток становив 8 534 тис.грн.

Результати господарської діяльності Товариства представлені наступним чином:

Статті доходів і витрат	2025 (тис.грн.)	2024 (тис.грн.)	2025 р. в порівнянні з 2024 р. в абсолютній сумі (+/-)
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації готової продукції	1 050 446	2 223 550	-1 173 104
Чистий дохід від реалізації товарів	5 728 220	2 511 261	3 216 959
Чистий дохід від реалізації послуг	59 295	54 974	4 321
Всього доходи від реалізації	6 837 961	4 789 785	2 048 176
Собівартість готової продукції	949 271	1 945 025	-995 754

Собівартість товарів	5 335 575	2 329 570	3 006 005
Собівартість послуг	26 352	19 980	6 372
Всього собівартість	6 311 198	4 294 575	2 016 623
Валовий прибуток від реалізації готової продукції	101 175	278 525	-177 350
Валовий прибуток від реалізації товарів	392 645	181 691	210 954
Валовий прибуток від реалізації послуг	32 943	34 994	-2 051
Всього валовий прибуток від реалізації	526 763	495 210	31 553
Інші операційні доходи	88 196	93 887	-5 691
Інші доходи	28 937	7 265	21 672
Адміністративні витрати, з них	100 288	66 764	33 524
Заробітна плата та нарахування	60 472	37 223	23 249
Амортизація	9 884	7 791	2 093
Витрати на збут, з них	127 575	82 049	45 526
транспортні витрати	55 960	41 841	14 119
витрати на гарантійні відшкодування	36 416	29 783	6 633
Інші операційні витрати, з них	64 648	52 540	12 108
втрати від операційної курсової різниці	3 013	2 892	121
втрати на курсах при купівлі валюти	7 792	7 427	365
заробітна плата та нарахування	6 003	11 517	-5 514
Інші витрати, з них	111 882	137 530	-25 648
витрати від неопераційної курсової різниці	38 817	132 369	-93 552
Прибуток/збиток (без доходів/збитків від фінансової діяльності)	239 503	257 479	-17 976
Фінансові доходи, з них	99 962	224	99 738
фінансові доходи від дисконтування	29 962	32 069	-2 107
Фінансові витрати, з них	241 356	260 933	-19 577
фінансові витрати від дисконтування	151 374	200 721	-49 347
Фінансовий результат до оподаткування	98 109	-3 230	101 339
Витрати з податку на прибуток	18 536	5 325	13 211
Чистий фінансовий результат	79 573	-8 555	88 128

Як видно з таблиці, значною мірою на позитивний фінансовий результат вплинуло зменшення від'ємних курсових різниць та позитивний результат від фінансових операцій.

Група нарахувала та сплатила до бюджету всі податки, що стосуються господарської діяльності, загальна сума яких з врахуванням платежів на митниці склала 1 410 758 тис. грн., що на 419 731 тис. грн. більше, ніж в минулому звітному році.

Податки (тис.грн.)	2025	2024
ПДВ	1 293 824	876 943
Акцизний податок	27 054	20 361
Податок на прибуток		8 507
Плата за землю	587	500
Екологічний податок	22	18

Податок на доходи фізичних осіб	20 331	15 571
Мито, сплачене на митниці	35 423	37 453
Єдиний соціальний внесок	23 621	21 071
Податок на репатріацію	3 384	8 303
Військовий збір	5 589	1 551
Податок на нерухомість	546	442
Інші платежі	377	307
Всього	1 410 758	991 027

3. Ліквідність і зобов'язання

В ринкових умовах господарювання ліквідність і платоспроможність підприємств вважається однією з найважливіших характеристик їх діяльності і визначає здатність підприємства перетворювати свої активи в грошові кошти для покриття всіх необхідних платежів.

Незважаючи на те, що Група безпосередньо не знаходиться на території, на якій ведуться бойові дії, економічний вплив несприятливих зовнішніх подій суттєво позначився на результатах її господарської діяльності.

Основними пріоритетами господарської діяльності, які значною мірою визначали фінансовий стан Групи в поточному році були наступні:

- виконання затверджених планів виробництва та реалізації;
- швидкість обертання грошових коштів та оборотних активів;
- спроможність вчасно задовольняти платіжні вимоги постачальників, повертати кредити, проводити оплату праці персоналу, вносити платежі в бюджет;
- недопущення знецінення активів.

Грошові кошти у національній та іноземній валюті, які вважаються абсолютно ліквідними активами станом на 31.12.25 р. становили 149 520 тис. грн.

Сума виручки від продажу товарів та послуг, в тому числі від надання майна в оренду, яка надійшла в 2025 році на рахунки Товариства і яка є основним джерелом поповнення обігових коштів підприємства, становила 8 372 177 тис. грн.

Крім грошових коштів, до найбільш ліквідних активів Групи належить короткострокова дебіторська заборгованість. Станом на 31.12.2025 р. товарна дебіторська заборгованість за відвантажені автомобілі та надані послуги зменшилась в порівнянні з минулим роком на 130 643 тис.грн. і становить 117 798 тис.грн. У складі заборгованості відсутня сумнівна дебіторська заборгованість та заборгованість з строком погашення більше року.

У складі іншої дебіторської заборгованості за станом на 31.12.25 року обліковується короткострокова дебіторська заборгованість за авансовими платежами постачальникам, наданою фінансовою допомогою іншим підприємствам та по розрахунках з іншими дебіторами.

Дебіторська заборгованість за виданими авансами та інша поточна дебіторська заборгованість має наступний вигляд:

Дебіторська заборгованість, тис.грн.	31.12.2025	31.12.2024
Авансові платежі постачальникам	1 048 916	915 899
Розрахунки за наданою фінансовою допомогою	10 600	11 800
Розрахунки за ПДВ	-	-
Розрахунки з податку на прибуток	-	5 066

Розрахунки за нарахованими доходами	985	678
Інші	4 739	6 350
Всього	1 065 240	939 793

Загальна сума іншої поточної дебіторської заборгованості дещо збільшилась в порівнянні з минулим роком, в тому числі по розрахунках з постачальниками. У складі дебіторської заборгованості обліковується перерахована попередня оплата за постачання автомобілів та комплектуючих компанії Skoda Auto, a.s. в розмірі 1 046 387 тис.грн., постачання яких відбудеться в наступному звітному періоді.

Основні фінансові зобов'язання Товариства включають кредити, позики, торговельну та іншу кредиторську заборгованість. За строком погашення всі зобов'язання поділяються на довгострокові і короткострокові.

До короткострокових зобов'язань належить кредиторська заборгованість по розрахунках з покупцями, постачальниками та іншими кредиторами.

Поточна кредиторська заборгованість представлена наступним чином:

Кредиторська заборгованість, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
Заборгованість за товари, роботи, послуги перед вітчизняними постачальниками	9 868	9 082
Заборгованість за товари, роботи, послуги перед іноземними постачальниками	10 859	30 981
Аванси одержані	48 328	13 505
Розрахунки за заробітною платою та нарахування	3 937	2 143
Розрахунки з бюджетом:	73 365	2 665
ПДФО	1 024	618
Акцизний податок	399	279
ПДВ	49 375	1445
Податок на прибуток	22 104	
Інші податки та збори	463	323
Розрахунки за дивідендами	6 081	6 081
Заборгованість за поворотною фін. допомогою	-	-
Заборгованість за відсотками за позиками	22 638	2 410
Інші поточні зобов'язання	1 020	3 057
Разом:	176 096	69 924

В порівнянні з минулим роком сума поточної кредиторської заборгованості дещо збільшилась, зокрема, за одержаними від покупців авансами, відвантаження товарів по яких буде в наступному звітному періоді, розрахунках по нарахованим бюджетним платежам та процентами по кредитах та позиках.

Кредиторська заборгованість по розрахунках з покупцями, постачальниками та іншими контрагентами не прострочена, строки оплати на кінець звітного року не настали.

Також у складі фінансових зобов'язань Товариства обліковується кредиторська заборгованість по боргових запозиченнях та заборгованість з оренди майнового комплексу.

Заборгованість за позиками, включаючи поточну частину на 31.12.2025 року та 31.12.2024 року складається з:

Позикові кошти, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
--------------------------	------------	------------

Довгострокові позикові кошти		
Довгострокові кредити банків	11 257	
Інші довгострокові зобов'язання (позики)	1 611 658	1 882 453
Поточні позикові кошти		
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями за кредитами та позиками	423 904	106 422
Всього позикових коштів	2 046 819	1 988 875

Зобов'язання з оренди, включаючи поточну частину представлена таким чином:

Заборгованість з оренди, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
Довгострокова	7 069	5 155
Короткострокова	4 937	4 717
На кінець періоду	12 005	9 832

Вся заборгованість підтверджена документально, є достовірною і погашається у відповідності з графіком платежів, узгоджених з кредиторами.

Заборгованість по боргових запозиченнях все ще залишається значною і за станом на 31.12.2025 року її балансова вартість становить 2 046 819 тис. грн, в т.ч. довгострокова заборгованість 1 611 658 тис. грн., короткострокова 423 904 тис. грн.

Ефективна стратегія управління фінансовими ресурсами забезпечує своєчасне погашення боргів, про що свідчать показники ліквідності та платіжнеспроможності підприємства.

Значення коефіцієнтів ліквідності в 2025 році дещо нижчі за попередній період, однак свідчать про можливість Групи повністю погашати боргові вимоги кредиторів. За станом на 31.12.2025 р. величина коефіцієнту загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) становить 3.244, величина коефіцієнту абсолютної ліквідності 0,245 та величина коефіцієнту швидкої ліквідності 2,184. Основними джерелами забезпечення ліквідності є активи Товариства, в тому числі найбільш високоліквідні - грошові кошти.

Алгоритми розрахунку та значення показників ліквідності приведені в таблиці:

№ п/п	Показник	Формула для розрахунку	Вихідні дані (форми фінансової звітності)	2025	2024	Рекомендоване значення та тенденції зміни	Економічний зміст
Показники ліквідності і платоспроможності							
1.	К-т загальної (поточної) ліквідності	поточні активи/поточні пасиви	Ф. 1 р.1195/ф. 1 р. 1695	3,244	9,327	1,5-2,5, збільшення	Характеризує достатність обігових коштів для погашення боргів протягом року
2.	К-т швидкої (термінової) ліквідності	Гроші + дебіторська заборг./поточні пасиви	Ф.1 р.р.1165+р.1125+р.1130+р.1155/р.1695	2,184	6,859	1,5-2,5, збільшення	Скільки одиниць найбільш ліквідних активів припадає на одиницю термінових боргів
3.	К-т абсолютної ліквідності	кошти/поточні активи	Ф.1 р. 1165/ф.1 р.1695	0,245	0,465	0,2 -0,35, збільшення	Характеризує готовність негайно ліквідувати короткострокову заборгованість

В фінансовій діяльності Групи приділяється постійна увага збалансованості використання грошових потоків і спроможності забезпечувати своєчасне виконання графіку погашення заборгованості.

Група управляє своєю ліквідністю для забезпечення безперервної діяльності та вживає заходів для забезпечення прибуткової діяльності за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів.

Позиція ліквідності Групи ретельно контролюється і управляється. З метою виконання своїх платіжних зобов'язань Група використовує процес детального аналізу надходження та використання грошових коштів.

4. Екологічні аспекти

Дбаючи про екологічний стан навколишнього середовища Група застосовує технологічне обладнання з низьким рівнем енергоспоживання і високим рівнем екологічної чистоти виробничих процесів.

Екологічні аспекти, на які впливає діяльність Групи:

- викиди в повітря;
- скиди у воду;
- управління відходами.

Викиди в повітря:

Викиди здійснюються на підставі дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами № 2124886201-54 отриманого 16.06.2017 року та дозволу № 2124886201-1129 отриманого 22.05.2015 року.

Згідно статистичних даних ТОВ «Єврокар Меньюфекчуринг» за 2025 рік зафіксовані такі сумарні викиди забруднюючих речовин і парникових газів:

Найменування забруднюючих речовин і парникових газів	Кількість викинутих в атмосферне повітря забруднюючих речовин і парникових газів, тон
Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок (пил недиференційований за складом)	0,062
Оксиди азоту (у перерахунку на діоксид азоту)	0,085
Сірки діоксид	0,016
Оксид вуглецю	0,174
Неметанові леткі органічні сполуки (НМЛОС)	0,921
Бутилацетат	0,021
Етилбензол	0,054
Етилацетат	0,015
Ксилол	0,016
Метан	4,077

Діоксид вуглецю	43,767
-----------------	--------

Згідно статистичних даних ТОВ «РІК» за 2025 рік мало такі сумарні викиди забруднюючих речовин і парникових газів:

Найменування забруднюючих речовин і парникових газів	Кількість викинутих в атмосферне повітря забруднюючих речовин і парникових газів, тон
Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок (пил недиференційований за складом)	0,002464
Оксиди азоту (у перерахунку на діоксид азоту)	0,189575
Сірки діоксид	0,0589
Оксид вуглецю	0,73261
Спирт бутиловий	0,000942
Кислота сірчана	0,00094
Бутилацетат	0,00822
Етилбензол	0,004356
бензин	0,0077
Ксилол	0,00526
Метан	0,002959
Діоксид вуглецю	173,00879

Група регулярно здійснює моніторинг дотримання затверджених нормативів гранично допустимих викидів забруднюючих речовин за умовами дозволу на викиди.

Скиди у воду:

ТОВ «Єврокар Меньюфекчуринг» отримало дозвіл на спеціальне водокористування №72/ЗК/49д-24 від 23 лютого 2024 року. Термін дії дозволу – 3 роки. Ліміт використання води – 4,823тис м3/рік. Мета водокористування – питні, санітарно-гігієнічні та інші допоміжні потреби. Джерело водопостачання – свердловини №72, №73.

Враховуючи низьку якість підземних вод, на виході із свердловин було встановлено фільтри води і бактерицидну лампу, що дозволяє довести якість води до норм питної води. Після використання стічної води проходять очистку на установці повної біологічної очистки марки «Біотал-100» до нормативно-очищених. Відведення нормативно очищених вод проводиться одним береговим випуском у меліоративний канал і далі у р. Латориця.

За 2025 рік фактично використано 4,7 тис.м3 води.

ТОВ «РІК» було отримано дозвіл на спеціальне водокористування №16/ЗК/49д-24 від 21 лютого 2024 року. Термін дії дозволу – 3 роки. Ліміт використання води – 45,911 тис м3/рік. Мета водокористування – питні, санітарно-гігієнічні та виробничі потреби. Джерело водопостачання – свердловини №18, №19.

Після використання стічної води проходять очистку на установці повної біологічної очистки марки «Біолідер», потужністю 250м.куб./добу до нормативно-очищених. Відведення нормативно очищених вод проводиться двома береговими випусками у меліоративний канал і далі у р. Латориця. Використання води в 2025 рік не було.

Група регулярно проводиться контроль якості води до використання, по хімічним і мікробіологічним показникам, та після використання і очистки на водовипуску згідно проекту ГДС.

Управління відходами:

Протягом 2025 року було утворено та передано для подальшої утилізації, повторного використання організаціям, які мають дозвіл на здійснення операцій у сфері поводження з відходами, 155,965т. відходів, з них:

- II класу небезпеки 0,08т;
- III класу небезпеки 0,055т;
- IV класу небезпеки 155,83т.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрову політику Групи визначає генеральний напрямок і основи роботи з кадрами на підприємстві на довгостроковий період. Кадрова політика спрямована на виняткову увагу до всіх працівників, забезпечення високих стандартів охорони та безпеки праці.

Система роботи з персоналом побудована з дотриманням норм Конституції України, Цивільного кодексу України, Кодексу законів про працю України, Загальної декларації з прав людини.

Основною метою кадрової політики є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці.

Група дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливість для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу.

Кадрова політика Групи повністю відповідає цілям і задачам інтегрованої системи управління підприємства і забезпечує виконання всіх процесів, пов'язаних із забезпеченням структурних підрозділів кваліфікованим персоналом.

На підприємстві затверджено Колективний договір, Положення про умови оплати праці, Штатний розпис підприємства, посадові інструкції, впроваджена система навчання персоналу, що базується на індивідуальному підході, який враховує специфіку конкретного робочого місця та виду діяльності.

Станом на 31.12.2025 року загальна чисельність працівників Групи складає:

№ з/п	Підрозділи	Кількість
1	Адміністрація	66
2	Відділ управління якістю	4
3	Виробництво	74
4	Логістика	49
5	Сервіс	82
	Всього	275

З метою збільшення матеріальної зацікавленості працівників у підвищенні ефективності та якості роботи, зміцненні трудової дисципліни на підприємстві користуються внутрішнім нормативним документом «Положенням про оплату праці». Положення розроблені у відповідності до Закону України «Про оплату праці», Кодексу законів України про працю, інших законодавчих та нормативних актів України.

Основним видом заохочення працівників і головним засобом відтворення робочої сили в Товаристві є заробітна плата.

Складовими частинами заробітної плати є:

- основна заробітна плата – винагорода за виконану роботу за фактично відпрацьований час. Вона встановлена у вигляді тарифних ставок (окладів);
- додаткова заробітна плата – це винагорода за працю понад встановлені норми, особливі умови праці;
- інші заохочувальні та компенсаційні виплати – це виплати у формі винагород за підсумками роботи за рік, премії за спеціальними системами і положеннями, матеріальні виплати, які не передбачені актами чинного законодавства або які провадяться понад встановлені норми.

На підприємстві працює корпоративна їдальня. З метою покращення соціальних умов праці, Група забезпечує працівників комплексними обідами, питною водою, чаєм, кавою. Також обладнана кімната прийому їжі, встановлені пристрої для підігріву чи охолодження води, їжі, машини по приготуванню кави.

Для забезпечення безпечних умов праці, пожежної безпеки, правильної експлуатації обладнання, дотримання вимог технологічних процесів, недопущення виробничого травматизму і професійних захворювань та у відповідності до вимог Закону України «Про охорону праці» та нормативно-правових актів з охорони праці на підприємстві впроваджена та діє система управління охороною праці. З цією метою: призначені відповідальні особи за безпечне виконання робіт та експлуатацію устаткування підвищеної небезпеки із числа посадових осіб, які пройшли відповідне навчання з питань охорони праці, розроблені необхідні інструкції для професій та видів робіт, положення, програми та інші нормативні документи з питань охорони праці.

Для вирішення поточних і перспективних питань з охорони праці в структурних підрозділах запроваджено оперативний контроль.

Група регулярно проводить атестацію робочих місць за умовами праці. За роботу у несприятливих умовах праці працівникам надається молоко та пільги передбачені Колективним договором.

Працівники підприємства забезпечені спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими ЗІЗ у відповідності до встановлених норм комплектування.

Під час трудової діяльності, працівники проходять обов'язкові попередні (під час прийняття на роботу) і періодичні (протягом трудової діяльності) медичні огляди.

6. Використання фінансових інструментів, що мало суттєвий вплив на оцінку активів, зобов'язань, фінансовий стан і доходи або витрати

Фінансові інструменти Групи за строками погашення поділяються на довгострокові та короткострокові і включають інвестиції, торгівельну заборгованість, заборгованість по безвідсотковим позикам пов'язаним особам, зобов'язання по боргових запозиченнях та за орендою.

Станом на 31 грудня 2025 року фінансові інструменти Групи представлені наступним чином:

Короткострокові фінансові активи тис. грн.

Дебіторська заборгованість за реалізовані товари, послуги – 117 798;

Розрахунки за наданою фінансовою допомогою – 10 600;

Розрахунки за нарахованими доходами – 985;

Розрахунки по інших операціях – 3 414;

Всього фінансові АКТИВИ - 132 797;

Довгострокові фінансові зобов'язання тис. грн.

По боргових запозиченнях – 1 622 915;

По орендних зобов'язаннях – 7 069;

Короткострокові фінансові зобов'язання тис. грн.

Короткострокова заборгованість по довгострокових боргових зобов'язаннях – 423 904;

Короткострокова заборгованість по орендних зобов'язаннях – 4 937;

Заборгованість по нарахованих процентах – 22 638;

Інша короткострокова заборгованість – 217;

Всього фінансові ЗОБОВ'ЯЗАННЯ - 2 081 680;

Група постійно контролює використання фінансових інструментів в ході своєї діяльності з метою мінімізації всіх внутрішніх та зовнішніх ризиків, які можуть вплинути на їх оцінку та фінансовий стан.

7. Ризики

Широкомасштабна російська війна проти України залишається домінуючим фактором невизначеності та впливу на економічне середовище України, в тому числі і на діяльність Групи.

Одним з найбільш відчутних наслідків під час воєнного стану є економічна дестабілізація, яка приводить до зниження продуктивності, руйнування виробництва, зупинки торгівлі, зростання витрат держави на оборону, зменшення економічного зростання, призупинення фінансування різних соціальних та інфраструктурних програм.

І хоча активи Групи не знаходяться в зоні активних бойових дій, однак існує ризик пошкодження або втрати майна в результаті провітряних актів та ракетних ударів.

Значною мірою на діяльність Групи впливає ризик державного середовища, адже економічні проблеми ускладнюються в результаті ескалації військових дій. І хоча держава вживає ряд заходів які полегшують ведення бізнесу в умовах військового стану, стримує інфляцію на допустимому рівні, проводить фіксацію офіційного курсу гривні, однак перспектива майбутньої економічної стабільності в Україні залежить від того, як змінюватиметься військова ситуація.

Податковий ризик полягає в тому, що податкове законодавство часто має незрозумілі чи сумнівні норми. Окрім цього, чинні норми регулярно змінюються та доповнюються, що часто приводить до різного розуміння та трактування, що створює конфлікти.

В результаті значного зростання інфляції зростає ціновий ризик, що приводить до зростання цін та тарифів по послуги сторонніх організацій, впливає на купівельну спроможність населення і надходження майбутніх грошових потоків від операційної діяльності.

Зростання курсу валют загрожує ризиком зниження вартості валютних активів, падінням попиту на імпортований товар або товар, виготовлений з імпортованих складових, через зниження його цінової привабливості, зростанням валютних витрат при проведенні зовнішньоекономічних, кредитних та інших валютних операцій.

Також існує ризик коливання ринкових процентних ставок для встановлення справедливої вартості майбутніх грошових потоків та залучення додаткових боргових коштів.

Весь рівень можливого впливу подальшого розвитку військових дій на бізнес Групи визначити неможливо, враховуючи те, що воєнний стан охоплює не лише військові аспекти, але й економічні, соціальні, психологічні та екологічні чинники.

Саме тому важливим є питання можливості керівництва та управлінського персоналу ефективно керувати власними ресурсами з дотриманням законодавчих змін і можливістю адаптації до нових реалій.

Керівництво Групи визнає, що майбутній розвиток воєнних дій та їх тривалість створює відповідні ризики та суттєву невизначеність, однак незважаючи на це продовжує вживати всі необхідні заходи для мінімізації їх впливу на діяльність і розвиток підприємства.

Система управління ризиками в групі є частиною загальної системи управління і являє собою сукупність заходів із виявлення та оцінки ризиків з метою максимального зниження можливих негативних наслідків від їх реалізації.

Керівництво та управлінський персонал Групи реально оцінюють вплив економічної та геополітичної невизначеності в зв'язку з війною, однак вважає, що на дату складання фінансової звітності не відбулось суттєвих змін в оцінці оборотних та необоротних активів, дебіторської та кредиторської заборгованості..

8. Дослідження та інновації

Група щорічно модернізує виробниче обладнання у зв'язку змінами в конструкції і електроніці автомобіля, які викликані зміною модельного року і так само при впровадженні нової моделі або зміні існуючої.

9. Інформація щодо власних акцій

У зв'язку з перетворенням Приватного акціонерного товариства «Єврокар» на Товариство з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ», Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку своїм розпорядженням від 19.12.2025 р. скасувала реєстрацію випуску акцій ПрАТ «Єврокар» та анулювала свідоцтво про реєстрацію випуску акцій.

10. Відносини з пов'язаними особами

В ході звичайної діяльності Група проводить операції з пов'язаними сторонами. У відношенні кожної можливої операції зі зв'язаною стороною до уваги приймаються сутність операції, а не тільки її правова форма.

До операцій з пов'язаними особами, які здійснювались протягом звітного року належать:

- Поставка автомобілів ТОВ «Єврокар», який є основним дистриб'ютором і здійснює їх реалізацію через дилерську мережу автоцентрів і автосолаїв на території України і є пов'язаною особою у відношенні до Групи через спільних власників;
- Оренда офісних приміщень у ПрАТ «Автотрейдинг Інвест», яке пов'язане з компанією через спільних власників;
- Оренда трансформаторної підстанції у ТОВ «Євромотор», яке пов'язане з компанією через спільних власників;
- Нарахування процентів по боргових зобов'язаннях компаніям, які пов'язані через спільних власників;
- Надання та отримання поворотної фінансової допомоги підприємствами, які пов'язані через спільних власників.

Всі розрахунки з пов'язаними особами здійснюються своєчасно, згідно з умовами договору. Всі зборгованості по торгових операціях є поточними. В угодах між сторонами відсутні особливі умови, забезпечення та відшкодування внаслідок непогашення зобов'язань, надання чи отримання будь-яких гарантій.

Група не здійснювала нарахування та виплату дивідендів та не проводила інших операцій з акціонерами протягом 2025 року.

11. Фінансові інвестиції

Група не має фінансових інвестицій, доступних для продажу на фінансовому ринку та не здійснювала операцій з придбання-продажу фінансових інвестицій протягом звітного року.

12. Форс-мажор

24.02.2022 в Україні був запроваджений воєнний стан у відповідь на широкомасштабне вторгнення росії на територію України, завдавши серію ракетних ударів та активізувавши наземний наступ як зі сторони спільного кордону, так і з території Білорусі й анексованого Криму.

У зв'язку із цим Указом Президента України № 64/2022 від 24.02.2022 р. з 5.30 ранку 24 лютого 2022 року було введено воєнний стан на всій території України, який продовжується по сьогоднішній день.

Негативними наслідками зовнішньої військової агресії для Групи стало погіршення економічного стану в порівнянні з довоєнним періодом, однак управлінським персоналом постійно актуалізуються питання щодо стабілізації фінансових показників підприємства, зміни графіків платежів по поточних та кредитних зобов'язаннях, виплаті заробітної плати та інших платежах.

Також керівництво Групи та управлінський персонал вживає низку заходів задля забезпечення здатності підприємства продовжувати безперервну діяльність, підтримувати рівень ліквідності та платоспроможності, однак в результаті впливу суттєвих військово-політичних чинників не виключає песимістичного сценарію свого розвитку, що позначиться на зменшенні масштабів діяльності й погіршенні ліквідності.

Оцінка ліквідності та платоспроможності Групи знаходиться на постійному контролі Керівництва та управлінського персоналу і підлягає регулярному перегляду, зокрема, з врахуванням всіх об'єктивних і суб'єктивних чинників, які впливають на господарську діяльність підприємства.

13. Перспективи розвитку

Незважаючи на ризики та несприятливі фактори економічного середовища, пов'язані з вторгненням росії на територію України, невизначеністю із зміною економічної ситуації, песимістичними прогнозами світової і національної економіки, керівництво Групи та управлінський персонал висловлює впевненість про збереження основних активів, безперервність діяльності підприємств Групи та їх стабільний і поступальний розвиток в майбутньому.

Перспективним напрямком діяльності Групи може стати виготовлення електроавтомобілів, автомобілів з давальницької сировини та використання існуючої транспортної інфраструктури для надання логістичних послуг.

Керівництво Групи зацікавлене в подальшому розвитку виробництва та пошуку інших, альтернативних напрямків здійснення господарської діяльності.

Генеральний директор

Головний бухгалтер



Олег БОЯРИН

Юлія ВАЩЕНКО