

ОКРЕМИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ (ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА)

1. Інформація про діяльність та організаційну структуру

Загальними зборами акціонерів Приватного акціонерного товариства «Єврокар» 21 квітня 2025 року (протокол №28 від 25.04.2025 року) було прийнято рішення про припинення Приватного акціонерного товариства «Єврокар» (надалі Товариство) шляхом його перетворення на Товариство з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ».

Загальними зборами учасників товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» 04 грудня 2025 року (протокол №01 від 04.12.2025 р.) було прийнято рішення про створення Товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» шляхом перетворення Приватного акціонерного товариства «ЄВРОКАР» (місцезнаходження: Україна, 89460, Закарпатська область, Ужгородський район, село Соломоново, вулиця Перемоги, будинок 46, ідентифікаційний код 30913130) у товариство з обмеженою відповідальністю.

Державна реєстрація припинення Приватного акціонерного товариства «ЄВРОКАР» та створення Товариства з обмеженою відповідальністю «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» (надалі – Товариство) здійснена 15 січня 2026 року.

Розмір статутного капіталу Товариства не змінився і становить 234 475 796 грн., акції акціонерів конвертовані у частки учасників зі збереженням дольової участі частки кожного учасника в статутному капіталі.

Товариство входить до групи компаній «Атолл Холдінг», доля ТОВ «Атолл Холдінг» в статутному капіталі підприємства складає 68,84%.

Основним видом діяльності Товариства є виробництво автотранспортних засобів торгової марки Skoda, імпорт та реалізація автотранспортних засобів торгової марки Skoda, як виготовлених на підприємстві, так і імпортованих.

Середня чисельність штатних працівників Товариства у 2025 році становила 233 осіб. Склад персоналу Товариства орієнтований на здійснення його основної діяльності – виробництво і оптова торгівля автомобілями, надання складських послуг та управління бізнес-процесами.

Органами управління Товариства є: загальні збори, наглядова рада та Генеральний директор.

Вищим органом управління Товариства є загальні збори.

Наглядова рада Товариства є колегіальним органом, що здійснює захист прав учасників Товариства, і в межах компетенції, визначеної Статутом, здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність Генерального директора. Наглядову Раду очолює Голова.

Управління поточною діяльністю Товариства здійснює Генеральний директор, якому підпорядковуються відділи та групи

Управління виробничим процесами здійснює Директор з виробництва, управління в підрозділах та службах здійснюють керівники відповідних підрозділів.

Відповідальним за роботу бухгалтерії є головний бухгалтер, який безпосередньо підпорядковується Генеральному директору.

Товариство було зареєстроване в 2001 році, тоді ж почалось будівництво виробничих потужностей підприємства. Технічний запуск заводу відбувся 19 грудня 2001 року, виробнича діяльність почалась з березня 2002 року.

У 2003 році система управління якістю виробництва автомобілів була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 9001:2000.

У 2009 році було запроваджено інтегровану систему управління підприємством згідно з міжнародними стандартами ISO 9001:2008, та OHSAS 18001:2007, що забезпечує виняткову увагу до якості продукції, високих стандартів охорони та безпеки праці, відкритості та турботи про споживачів.

У 2018 році система управління якістю виробництва автомобілів була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 9001:2015.

У 2020 році система управління охороною праці і промислової безпеки була сертифікована на відповідність міжнародному сертифікату ISO 45001:2018.

В 2025 році в черговий раз успішно пройшло повний аудит на відповідність нормам стандарту ISO 9001:2015 і вкотре довело високу ефективність системи менеджменту якості.

Основні виробничі потужності для здійснення виробничої діяльності підприємство орендує у ТОВ «РІК», яке є дочірнім підприємством ТОВ «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ».

Товариство з обмеженою відповідальністю «РІК» (код 32784477) розташоване в с. Соломоново Ужгородського району Закарпатської області.

Зареєстрований статутний капітал підприємства становить 560 000 000 грн., 99,75% якого належить ТОВ «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ».

Оперативне керівництво ТОВ «РІК» здійснює директор.

Основним видом діяльності ТОВ «РІК» є надання в оренду і експлуатацію ТОВ «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ» майнового виробничого комплексу.

24 лютого 2022 року росія розпочала повномасштабне вторгнення на територію нашої держави в зв'язку з чим Указом Президента від 24.02.2022 № № 64/2022 в Україні було введено воєнний стан, який продовжується донині.

Зважаючи на це, 2025 рік був непростим для України, зокрема для всієї економіки нашої держави, однак Товариство не припиняло свою діяльність, хоча дещо змінилась орієнтація бізнес процесів, які стають здебільшого більш орієнтованими на імпорт готових автомобілів марки Skoda при скороченні обсягів їх виробництва.

Однією з найважливіших подій року для бренду Skoda став вихід на український ринок електричного кросовера Skoda Enyaq, який започаткував початок нового етапу розвитку бренду в Україні в сегменті електромобілів.

Окремою гордістю бренду стала перемога Škoda Kodiaq у конкурсі автомобілів «Автомобіль року 2025», де модель здобула абсолютне лідерство.

Це підтверджує, що бренд упевнено займає лідируючі позиції на ринку автомобілів, українці довіряють Škoda за якість, технологічність і надійність.

За результатами 2025 року український авторинок зріс на 17,0%, реалізовано 83,4 тис. нових легкових автомобілів. Серед виробників лідерство зберігає Toyota – 12,8% усіх продажів, Skoda займає п'яте місце в рейтингу.

За даними Інформаційно-аналітичної групи AUTO-CONSULTING кінцевим покупцям було продано 6177 автомобілів марки Skoda, що становить 7,4% від всіх продажів на ринку України. У складі реалізованих автомобілів 77% продажів займають автомобілі марки Kodiaq, Karoq, Octavia.

Ринок нових легкових автомобілів, 2025

Рейтинг ТОП 10 брендів

		Доля на ринку в 2025 р.	Приріст продажів 2025/2024	
1(1)	TOYOTA	10 705	12,8%	-3%
2(11)	BYD	10 597	12,7%	364%
3(3)	VOLKSWAGEN	7 566	9,1%	45%
4(2)	RENAULT	6 328	7,6%	-11%
5(4)	SKODA	6 177	7,4%	21%
6(5)	BMW	3 797	4,6%	-21%
7(7)	HYUNDAI	3 637	4,4%	37%
8(20)	ZEEKR	3 437	4,1%	241%
9(14)	AUDI	2 893	3,5%	39%
10(10)	HONDA	2 695	3,2%	15%

(x) – рейтинг бренду в 2024 році.

1. Джерело: інформаційно-аналітичне агентство Autoconsulting

SKODA

2. Вплив економічної ситуації на фінансовий стан та результати діяльності

Росія й надалі продовжує завдавати Україні значних соціальних та економічних збитків.

На сьогоднішній день на півдні та сході України триває активний військовий конфлікт, що спричиняє жертви серед мирного населення та руйнування цивільної інфраструктури.

Затяжна повномасштабна війна та російські терористичні атаки на українську інфраструктуру були домінуючими ризиками для всіх для всіх секторів економіки в поточному році та залишаються домінуючим фактором впливу на економіку та економічні рішення Уряду.

В 2025 році українська економіка продовжувала функціонувати в умовах радикальної невизначеності, ослаблення системи економічної безпеки, уповільнення зростання ВВП, збільшення держвитрат та фіскального тиску на підприємництво.

З боку держави збільшились сукупні податкові та регуляторні механізми впливу на бізнес, узаконені дискримінаційні норми такі, як список «білого бізнесу», національний кешбек, відкриття технопарків з особливим регуляторним режимом, преференції при доступі до державних закупівель, режим мобілізації та бронювання, які порушують принципи рівності для суб'єктів господарювання. Непопулярні та непередбачувані дії держави погіршують стан бізнесу, який концентрується на виживанні, а не на створенні платформ для майбутнього зростання.

Всупереч офіційним прогнозам темпи зростання ВВП у 2025 році суттєво знизились і становили лише 2.2 %. Умовна стабілізація в економіці зберігалась завдяки масштабній зовнішній підтримці, що в свою чергу гарантує зростання державного боргу, а не створення фундаменту для інвестицій та розвитку, а економіка України стикається з численними проблемами такими як інфляція, девальвація та зростання цін.

Товариство продовжує працювати та інвестувати у розвиток виробництва, однак тривалий військовий стан та супутні йому негативні тенденції в економіці даються взнаки, тому об'єм виробництва в порівнянні з минулим роком знизився на 22%. За рік з конвеєра зійшло 1157 автомобілів Škoda Karoq, що на 322 автомобілів менше, ніж в минулому році.

Імпортовано 5374 готових автомобілів марки Skoda, з них 2050 кросоверів Škoda Kodiaq, 266 Kamiq, 481 Superb, 546 Scala, 1511 Octavia, 430 Fabia, 90 Enyaq.

Реалізовано протягом року 6 336 автомобілів, з них готової продукції – 1 079 автомобілів, імпортованих – 5 257 автомобілів.

Частка наданих складських та інших супутніх послуг в загальній сумі реалізації незначна і становить близько 0,5 %.

В порівнянні з попереднім роком фінансовий результат від здійснення господарської діяльності значно покращився, отримано 120 048 тис. чистого прибутку, в той час як в 2024 році збиток становив 29 315 тис.грн.

Результати господарської діяльності Товариства представлені наступним чином:

Статті доходів і витрат	2025 (тис.грн.)	2024 (тис.грн.)	2025 р. в порівнянні з 2024 р. в абсолютній сумі (+/-)
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації готової продукції	1 050 445	2 223 550	-1 173 105
Чистий дохід від реалізації товарів	5 728 221	2 511 261	3 216 960
Чистий дохід від реалізації послуг	34 376	28 329	6 047
Всього доходи від реалізації	6 813 042	4 763 140	2 049 902
Собівартість готової продукції	968 200	1 970 836	-1 002 636
Собівартість товарів	5 335 575	2 329 570	3 006 005
Собівартість послуг	15 348	9 133	6 215
Всього собівартість	6 319 123	4 309 539	2 009 584
Валовий прибуток від реалізації готової продукції	82 245	252 714	-170 469
Валовий прибуток від реалізації товарів	392 646	181 691	210 955
Валовий прибуток від реалізації послуг	19 028	19 196	-168
Всього валовий прибуток від реалізації	493 919	453 601	40 318
Інші операційні доходи	87 427	93 150	-5 723
Інші доходи	28 937	7 265	21 672
Адміністративні витрати, з них	99 767	66 638	33 129
Заробітна плата та нарахування	59 161	36 273	22 888
Амортизація	10 587	7 783	2 804
Витрати на збут, з них	158 016	100 215	57 801
транспортні витрати	55 960	41 841	14 119
витрати на гарантійні відшкодування	36 416	29 783	6 633
Інші операційні витрати, з них	60 138	52 907	7 231
витрати від операційної курсової різниці	3 013	2 892	121
втрати на курсах при купівлі валюти	7 792	7 427	365
заробітна плата та нарахування	6 002	11 517	-5 515
Інші витрати, з них	44 764	137 526	-92 762

витрати від неопераційної курсової різниці	38 847	132 369	-93 522
Прибуток/збиток (без доходів/збитків від фінансової діяльності)	247 598	196 730	50 868
Фінансові доходи, з них	116 752	27 502	89 250
списання заборгованості по запозиченню	70 000		
фінансові доходи від дисконтування	46 752	27 502	19 250
Фінансові витрати, з них	220 149	254 327	-34 178
фінансові витрати від дисконтування	130 167	194 114	-63 947
Фінансовий результат до оподаткування	144 201	-30 095	174 296
Витрати з податку на прибуток	24153	776	23 377
Чистий фінансовий результат	120 048	-29 319	149 367

Як видно з таблиці, значною мірою на позитивний фінансовий результат вплинуло зменшення від'ємних курсових різниць та позитивний результат від фінансових операцій.

Товариство нарахувало та сплатило до бюджету всі податки, що стосуються господарської діяльності, загальна сума яких з врахуванням платежів на митниці склала 1 393 237 тис. грн., що на 428 182 тис. грн. більше, ніж в минулому звітному році.

Податки (тис.грн.)	2025	2024
ПДВ	1 277 130	859 977
Акцизний податок	27 054	20 361
Податок на прибуток		
Плата за землю	130	90
Екологічний податок	21	17
Податок на доходи фізичних осіб	20 145	15 571
Мито, сплачене на митниці	35 423	37 453
Єдиний соціальний внесок	23 621	21 071
Податок на репатріацію	3 384	8 303
Військовий збір	5 537	1 537
Податок на нерухомість	415	368
Інші платежі	377	307
Всього	1 393 237	965 055

3. Ліквідність і зобов'язання

В ринкових умовах господарювання ліквідність і платоспроможність підприємств вважається однією з найважливіших характеристик їх діяльності і визначає здатність підприємства перетворювати свої активи в грошові кошти для покриття всіх необхідних платежів.

Незважаючи на те, що підприємство безпосередньо не знаходиться на території, на якій ведуться бойові дії, економічний вплив несприятливих зовнішніх подій суттєво позначився на результатах його господарської діяльності.

Основними пріоритетами господарської діяльності, які значною мірою визначали фінансовий стан Товариства в поточному році були наступні:

- виконання затверджених планів виробництва та реалізації;
- швидкість обертання грошових коштів та оборотних активів;
- спроможність вчасно задовольняти платіжні вимоги постачальників, повертати кредити, проводити оплату праці персоналу, вносити платежі в бюджет;
- недопущення знецінення активів.

Грошові кошти у національній та іноземній валюті, які вважаються абсолютно ліквідними активами станом на 31.12.25 р. становили 140 838 тис. грн.

Сума виручки від продажу товарів та послуг, в тому числі від надання майна в оренду, яка надійшла в 2025 році на рахунки Товариства і яка є основним джерелом поповнення обігових коштів підприємства, становила 8 357 719 тис. грн.

Крім грошових коштів, до найбільш ліквідних активів Товариства належить короткострокова дебіторська заборгованість. Станом на 31.12.2025 р. товарна дебіторська заборгованість за відвантажені автомобілі та надані послуги зменшилась в порівнянні з минулим роком на 130 437 тис.грн. і становить 112 726 тис.грн. У складі заборгованості відсутня сумнівна дебіторська заборгованість та заборгованість з строком погашення більше року.

У складі іншої дебіторської заборгованості за станом на 31.12.25 року обліковується короткострокова дебіторська заборгованість за авансовими платежами постачальникам, наданою фінансовою допомогою іншим підприємствам та по розрахунках з іншими дебіторами.

Дебіторська заборгованість за виданими авансами та інша поточна дебіторська заборгованість має наступний вигляд:

Дебіторська заборгованість, тис.грн.	31.12.2025	31.12.2024
Авансові платежі постачальникам	1 047 688	908 420
Розрахунки за наданою фінансовою допомогою	10 600	11 800
Розрахунки за ПДВ	-	47
Розрахунки з податку на прибуток	-	5 846
Розрахунки за нарахованими доходами	958	651
Інші	4 630	6 272
Всього	1 063 876	933 037

Загальна сума іншої поточної дебіторської заборгованості дещо збільшилась в порівнянні з минулим роком, в тому числі по розрахунках з постачальниками. У складі дебіторської заборгованості обліковується перерахована попередня оплата за постачання автомобілів та комплектуючих компанії Skoda Auto, a.s. в розмірі 1 046 387 тис.грн., постачання яких відбудеться в наступному звітному періоді.

Основні фінансові зобов'язання Товариства включають кредити, позики, торговельну та іншу кредиторську заборгованість. За строком погашення всі зобов'язання поділяються на довгострокові і короткострокові.

До короткострокових зобов'язань належить кредиторська заборгованість по розрахунках з покупцями, постачальниками та іншими кредиторами.

Поточна кредиторська заборгованість представлена наступним чином:

Кредиторська заборгованість, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
Заборгованість за товари, роботи, послуги перед вітчизняними постачальниками	16 305	15 878
Заборгованість за товари, роботи, послуги перед іноземними постачальниками	10 859	30 981
Аванси одержані	48 328	13 505
Розрахунки за заробітною платою та нарахування	3 841	2 111
Розрахунки з бюджетом:	69 826	1 159
ПДФО	1001	613
Акцизний податок	399	279
ПДВ	47 922	-
Податок на прибуток	20 131	
Інші податки та збори	373	267
Розрахунки за дивідендами	6 081	6 081
Заборгованість за поворотною фін. допомогою	167 751	116 192
Заборгованість за відсотками за позиками	22 638	2 410
Інші поточні зобов'язання	754	1 803
Разом:	346 383	190 120

В порівнянні з минулим роком сума поточної кредиторської заборгованості дещо збільшилась, зокрема, за поточною фінансовою допомогою, строк погашення якої не настав.

Кредиторська заборгованість по розрахунках з покупцями, постачальниками та іншими контрагентами не прострочена, строки оплати на кінець звітного року не настали.

Також у складі фінансових зобов'язань Товариства обліковується кредиторська заборгованість по боргових запозиченнях та заборгованість з оренди майнового комплексу.

Заборгованість за позиками, включаючи поточну частину на 31.12.2025 року та 31.12.2024 року складається з:

Позикові кошти, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
Довгострокові позикові кошти		
Довгострокові кредити банків	11 257	-
Інші довгострокові зобов'язання (позики)	1 317 954	1 598 538
Поточні позикові кошти		
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями за кредитами та позиками	381 628	80 000
Всього позикових коштів	1 710 839	1 678 537

Зобов'язання з оренди, включаючи поточну частину представлена таким чином:

Заборгованість з оренди, тис. грн	31.12.2025	31.12.2024
Довгострокова	105 803	5 115
Короткострокова	42 572	55 517
На кінець періоду	148 375	60 692

Вся заборгованість підтверджена документально, є достовірною і погашається у відповідності з графіком платежів, узгоджених з кредиторами.

Ефективна стратегія управління фінансовими ресурсами забезпечує своєчасне погашення боргів, про що свідчать показники ліквідності та платіжнеспроможності підприємства.

Значення коефіцієнтів ліквідності в 2025 році дещо нижчі за попередній період, однак свідчать про можливість Товариства повністю погашати боргові вимоги кредиторів. За станом на 31.12.2025 р. величина коефіцієнту загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) становить 2,531, величина коефіцієнту абсолютної ліквідності 0,182 та величина коефіцієнту швидкої ліквідності

1,678. Основними джерелами забезпечення ліквідності є активи Товариства, в тому числі найбільш високоліквідні - грошові кошти.

Алгоритми розрахунку та значення показників ліквідності приведені в таблиці:

№ п/п	Показник	Формула для розрахунку	Вихідні дані (форми фінансової звітності)	2025	2024	Рекомендоване значення та тенденції зміни	Економічний зміст
Показники ліквідності і платоспроможності							
1.	К-т загальної (поточної) ліквідності	поточні активи/поточні пасиви	Ф. 1 р.1195/ф. 1 р. 1695	2,531	5,175	1,5-2,5, збільшення	Характеризує достатність обігових коштів для погашення боргів протягом року
2.	К-т швидкої (термінової) ліквідності	Гроші + дебіторська заборг./поточні пасиви	Ф.1 р.р.1165+р.1125+р.1130+р.1155/р.1695	1,678	3,790	1,5-2,5, збільшення	Скільки одиниць найбільш ліквідних активів припадає на одиницю термінових боргів
3.	К-т абсолютної ліквідності	кошти/поточні активи	Ф.1 р. 1165/ф.1 р.1695	0,182	0,240	0,2 -0,35, збільшення	Характеризує готовність негайно ліквідувати короткострокову заборгованість

В фінансовій діяльності Товариства приділяється постійна увага збалансованості використання грошових коштів і спроможності забезпечувати своєчасне виконання графіку погашення заборгованості.

Позиція ліквідності Товариства ретельно контролюється і управляється. З метою виконання своїх платіжних зобов'язань Товариство використовує процес детального аналізу надходження та використання грошових коштів

Товариство управляє своєю ліквідністю для забезпечення безперервної діяльності та вживає заходів для забезпечення прибуткової діяльності за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів.

4. Екологічні аспекти

Дбаючи про екологічний стан навколишнього середовища на підприємстві застосовується технологічне обладнання з низьким рівнем енергоспоживанням і високим рівнем екологічної чистоти виробничих процесів.

Екологічні аспекти, на які впливає діяльність підприємства:

- викиди в повітря;
- скиди у воду;
- управління відходами.

Товариство здійснює викиди на підставі дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами № 124886201-54 отриманого 16.06.2017 року. Термін дії дозволу – необмежений. За обсягами і шкідливістю викидів підприємство відноситься до 3 групи.

Згідно статистичних даних за 2025 рік підприємство мало такі сумарні викиди забруднюючих речовин і парникових газів:

Найменування забруднюючих речовин і парникових газів	Кількість викинутих в атмосферне повітря забруднюючих речовин і парникових газів, тон
Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок (пил недиференційований за складом)	0,062
Оксиди азоту (у перерахунку на діоксид азоту)	0,085
Сірки діоксид	0,016
Оксид вуглецю	0,174
Неметанові леткі органічні сполуки (НМЛОС)	0,921
Бутилацетат	0,021
Етилбензол	0,054
Етилацетат	0,015
Ксилол	0,016
Метан	4,077
Діоксид вуглецю	43,767

Товариством регулярно здійснюється моніторинг за дотриманням затверджених нормативів граничнодопустимих викидів забруднюючих речовин за умовами дозволу на викиди.

Товариство отримало дозвіл на спеціальне водокористування №72/3К/49д-24 від 23 лютого 2024 року. Термін дії дозволу – 3 роки. Ліміт використання води – 4,823м³ Мета водокористування – питні, санітарно-гігієнічні та інші допоміжні потреби. Джерело водопостачання – свердловини №72, №73.

Враховуючи низьку якість підземних вод Товариство на виході із свердловин встановило фільтри води і бактерицидну лампу, що дозволяє довести якість води до норм питної води. Після використання стічні води проходять очистку на установці повної біологічної очистки марки «Біотал-100» до нормативно-очищених. Відведення нормативно очищених вод проводиться одним береговим випуском у меліоративний канал і далі у р. Латориця.

За 2025 рік фактично використано 4,7 тис.м³ води.

Товариство регулярно проводить контроль якості води до використання по хімічним і мікробіологічним показникам, та після використання і очистки на водовипуску згідно проекту ГДС.

Протягом 2025 року було утворено та передано для подальшої утилізації, повторного використання організаціям, які мають дозвіл на здійснення операцій у сфері поводження з відходами, 155,965 т. відходів, з них:

- II класу небезпеки 0,08т;
- III класу небезпеки 0,055т;
- IV класу небезпеки 155,83т.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрову політику Товариства визначає генеральний напрямок і основи роботи з кадрами на підприємстві на довгостроковий період. Кадрова політика спрямована на виняткову увагу до всіх працівників, забезпечення високих стандартів охорони та безпеки праці.

Система роботи з персоналом побудована з дотриманням норм Конституції України, Цивільного кодексу України, Кодексу законів про працю України, Загальної декларації з прав людини.

Основною метою кадрової політики є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці.

Товариство дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливість для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу.

Кадрова політика Товариства повністю відповідає цілям і задачам інтегрованої системи управління підприємства і забезпечує виконання всіх процесів, пов'язаних із забезпеченням структурних підрозділів кваліфікованим персоналом.

На підприємстві затверджено Колективний договір, Положення про умови оплати праці, Штатний розпис підприємства, посадові інструкції, впроваджена система навчання персоналу, що базується на індивідуальному підході, який враховує специфіку конкретного робочого місця та виду діяльності.

Станом на 31.12.2025 року загальна чисельність працівників складає:

№ з/п	Підрозділи	Кількість
1	Адміністрація	57
2	Відділ управління якістю	4
3	Виробництво	74
4	Логістика	49
5	Сервіс	82
	Всього	266

З метою збільшення матеріальної зацікавленості працівників у підвищенні ефективності та якості роботи, зміцненні трудової дисципліни на підприємстві користуються внутрішнім нормативним документом «Положенням про оплату праці». Положення розроблені у відповідності до Закону України «Про оплату праці», Кодексу законів України про працю, інших законодавчих та нормативних актів України.

Основним видом заохочення працівників і головним засобом відтворення робочої сили в Товаристві є заробітна плата.

Складовими частинами заробітної плати є:

- основна заробітна плата – винагорода за виконану роботу за фактично відпрацьований час. Вона встановлена у вигляді тарифних ставок (окладів);
- додаткова заробітна плата – це винагорода за працю понад встановлені норми, особливі умови праці;
- інші заохочувальні та компенсаційні виплати – це виплати у формі винагород за підсумками роботи за рік, премії за спеціальними системами і положеннями, матеріальні виплати, які не передбачені актами чинного законодавства або які провадяться понад встановлені норми.

На підприємстві працює корпоративна їдальня. З метою покращення соціальних умов праці, Товариство забезпечує працівників комплексними обідами, питною водою, чаєм, кавою. Також обладнана кімната прийому їжі, встановлені пристрої для підігріву чи охолодження води, їжі, машини по приготуванню кави.

Для забезпечення безпечних умов праці, пожежної безпеки, правильної експлуатації обладнання, дотримання вимог технологічних процесів, недопущення виробничого травматизму і професійних захворювань та у відповідності до вимог Закону України «Про охорону праці» та нормативно-правових актів з охорони праці на підприємстві впроваджена та діє система управління охороною праці. З цією метою: призначені відповідальні особи за безпечне виконання робіт та експлуатацію устаткування підвищеної небезпеки із числа посадових осіб, які пройшли

відповідне навчання з питань охорони праці, розроблені необхідні інструкції для професій та видів робіт, положення, програми та інші нормативні документи з питань охорони праці.

Для вирішення поточних і перспективних питань з охорони праці в структурних підрозділах запроваджено оперативний контроль.

Товариство регулярно проводить атестацію робочих місць за умовами праці. За роботу у несприятливих умовах праці працівникам надається молоко та пільги передбачені Колективним договором.

Працівники підприємства забезпечені спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими ЗІЗ у відповідності до встановлених норм комплектування.

Під час трудової діяльності, працівники проходять обов'язкові попередні (під час прийняття на роботу) і періодичні (протягом трудової діяльності) медичні огляди.

6. Використання фінансових інструментів, що мало суттєвий вплив на оцінку активів, зобов'язань, фінансовий стан і доходи або витрати

Фінансові інструменти Товариства за строками погашення поділяються на довгострокові та короткострокові і включають інвестиції, торгівельну заборгованість, заборгованість по безвідсотковим позикам пов'язаним особам, зобов'язання по боргових запозиченнях та за орендою.

Станом на 31 грудня 2025 року фінансові інструменти Товариства представлені наступним чином:

Довгострокові фінансові активи, тис. грн.

Внески до статутного фонду асоційованого підприємства – 558 593;

Короткострокові фінансові активи тис. грн.

Дебіторська заборгованість за реалізовані товари, послуги – 112 726;

Розрахунки за наданою фінансовою допомогою – 10 600;

Розрахунки за нарахованими доходами – 958;

Розрахунки по інших операціях – 3 413;

Всього фінансові АКТИВИ - 686 290

Довгострокові фінансові зобов'язання тис. грн.

По боргових запозиченнях – 1 329 211;

По орендних зобов'язаннях – 105 803;

Короткострокові фінансові зобов'язання тис. грн.

Короткострокова заборгованість по довгострокових боргових зобов'язаннях – 381 628;

Короткострокова заборгованість по орендних зобов'язаннях – 42 572;

Заборгованість по нарахованих процентах – 22 638;

Заборгованість за отриманою фінансовою допомогою – 167 751;

Інші короткострокові зобов'язання – 218 ;

Всього фінансові ЗОБОВ'ЯЗАННЯ - 2 049 821

Товариство постійно контролює використання фінансових інструментів в ході своєї діяльності з метою мінімізації всіх внутрішніх та зовнішніх ризиків, які можуть вплинути на їх оцінку та фінансовий стан.

7. Ризик

Широкомасштабна російська війна проти України залишається домінуючим фактором невизначеності та впливу на економічне середовище України, в тому числі і на діяльність Товариства.

Одним з найбільш відчутних наслідків під час воєнного стану є економічна дестабілізація, яка приводить до зниження продуктивності, руйнування виробництва, зупинки торгівлі, зростання витрат держави на оборону, зменшення економічного зростання, призупинення фінансування різних соціальних та інфраструктурних програм.

І хоча активи Товариства не знаходяться в зоні активних бойових дій, однак існує ризик пошкодження або втрати майна в результаті повітряних атак та ракетних ударів.

Значною мірою на діяльність Товариства впливає ризик державного середовища, адже економічні проблеми ускладнюються в результаті ескалації військових дій, і хоча держава вживає ряд заходів які полегшують ведення бізнесу в умовах військового стану, стримує інфляцію на допустимому рівні, проводить фіксацію офіційного курсу гривні, однак перспектива майбутньої економічної стабільності в Україні залежить від того, як змінюватиметься військова ситуація.

Податковий ризик полягає в тому, що податкове законодавство часто має незрозумілі чи сумнівні норми. Окрім цього, чинні норми регулярно змінюються та доповнюються, що часто приводить до різного розуміння та трактування, що створює конфлікти.

В результаті значного зростання інфляції зростає ціновий ризик, що приводить до зростання цін та тарифів на послуги сторонніх організацій, впливає на купівельну спроможність населення і надходження майбутніх грошових потоків від операційної діяльності.

Зростання курсу валют загрожує ризиком зниження вартості валютних активів, падінням попиту на імпортований товар або товар, виготовлений з імпортованих складових, через зниження його цінової привабливості, зростанням валютних втрат при проведенні зовнішньоекономічних, кредитних та інших валютних операцій.

Також існує ризик коливання ринкових процентних ставок для встановлення справедливої вартості майбутніх грошових потоків та залучення додаткових боргових коштів.

Весь рівень можливого впливу подальшого розвитку військових дій на бізнес Товариства визначити неможливо, враховуючи те, що воєнний стан охоплює не лише військові аспекти, але й економічні, соціальні, психологічні та екологічні чинники.

Саме тому важливим є питання можливості керівництва та управлінського персоналу ефективно керувати власними ресурсами з дотриманням законодавчих змін і можливістю адаптації до нових реалій.

Керівництво Товариства визнає, що майбутній розвиток воєнних дій та їх тривалість створює відповідні ризики та суттєву невизначеність, однак незважаючи на це, продовжує вживати всі необхідні заходи для мінімізації їх впливу на діяльність і розвиток підприємства.

Система управління ризиками в товаристві є частиною загальної системи управління і являє собою сукупність заходів із виявлення та оцінки ризиків з метою максимального зниження можливих негативних наслідків від їх реалізації.

Товариство реально оцінює вплив економічної та геополітичної невизначеності в зв'язку з війною, однак вважає, що на дату складання фінансової звітності не відбулось суттєвих змін в оцінці оборотних і необоротних активів, дебіторської та кредиторської заборгованості.

8. Дослідження та інновації

Товариство щорічно модернізує виробниче обладнання у зв'язку змінами в конструкції і електроніці автомобіля, які викликані зміною модельного року і так само при впровадженні нової моделі або зміні існуючої.

9. Інформація щодо власних акцій

У зв'язку з перетворенням Товариства з приватного акціонерного товариства на товариство з обмеженою відповідальністю, Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку своїм розпорядженням від 19.12.2025 р. скасувала реєстрацію випуску акцій ПрАТ «Єврокар» та анулювала свідоцтво про реєстрацію випуску акцій

10. Відносини з пов'язаними особами

В ході звичайної діяльності Товариство проводить операції з пов'язаними сторонами. У відношенні кожної можливої операції зі зв'язаною стороною до уваги приймаються сутність операції, а не тільки її правова форма.

До операцій з пов'язаними особами, які здійснювались протягом звітного року належать:

- Поставка автомобілів ТОВ «Єврокар», який є основним дистриб'ютором і здійснює їх реалізацію через дилерську мережу автоцентрів і автосалонів на території України і є пов'язаною особою у відношенні Компанії через спільних власників;
- Оренда єдиного майнового комплексу для виробництва автомобілів у ТОВ «РІК», яке є дочірнім підприємством по відношенню до ТОВ «ЄВРОКАР МЕНЬЮФЕКЧУРИНГ»;
- Оренда офісних приміщень у ПрАТ «Автотрейдинг Інвест», яке пов'язане з компанією через спільних власників;
- Оренда трансформаторної підстанції у ТОВ «Євромотор», яке пов'язане з компанією через спільних власників;
- Нарахування процентів по боргових зобов'язаннях компаніям, які пов'язані через спільних власників;
- Надання та отримання поворотної фінансової допомоги асоційованому товариству та підприємствами, які пов'язані через спільних власників.

Всі розрахунки з пов'язаними особами здійснюються своєчасно, згідно з умовами договору. Всі заборгованості по торгових операціях є поточними. В угодах між сторонами відсутні особливі умови, забезпечення та відшкодування внаслідок непогашення зобов'язань, надання чи отримання будь-яких гарантій.

Товариство не здійснювало нарахування та виплату дивідендів та не проводило інших операцій з учасниками протягом 2025 року.

11. Фінансові інвестиції

Товариство не має фінансових інвестицій, доступних для продажу на фінансовому ринку та не здійснювало операцій з придбання-продажу фінансових інвестицій протягом звітного року.

Довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються на балансі Товариства станом 01.01.2025 та на 31.12.2025 року є фінансовими інструментами, які класифікуються як такі, що оцінюються за собівартістю, та являють собою частку у статутному капіталі підприємства-резидента ТОВ «РІК» у розмірі 99,75 %, що дорівнює 558 593 тис. грн.

Протягом 2025 року частка участі Товариства у статутному капіталі підприємства не змінювалася.

Протягом 2025 року збиток від зменшення корисності фінансовий інвестицій не визнавався.

12. Форс-мажор

24.02.2022 в Україні був запроваджений воєнний стан у відповідь на широкомасштабне вторгнення росії на територію України, завдавши серію ракетних ударів та активізувавши наземний наступ як зі сторони спільного кордону, так і з території Білорусі й анексованого Криму.

У зв'язку із цим Указом Президента України № 64/2022 від 24.02.2022 р. з 5.30 ранку 24 лютого 2022 року було введено воєнний стан на всій території України, який продовжується по сьогоднішній день.

Негативними наслідками зовнішньої військової агресії для Товариства стало погіршення економічного стану в порівнянні з довоєнним періодом, однак управлінським персоналом постійно актуалізуються питання щодо стабілізації фінансових показників підприємства, зміни графіків платежів по поточних та кредитних зобов'язаннях, виплаті заробітної плати та інших платежах.

Також керівництво Товариства та управлінський персонал вживає низку заходів задля забезпечення здатності підприємства продовжувати безперервну діяльність, підтримувати рівень ліквідності та платоспроможності, однак в результаті впливу суттєвих військово-політичних чинників не виключає песимістичного сценарію свого розвитку, що позначиться на зменшенні масштабів діяльності й погіршенням ліквідності.

Оцінка ліквідності та платоспроможності Товариства знаходиться на постійному контролі Керівництва та управлінського персоналу і підлягає регулярному перегляду, зокрема, з врахуванням всіх об'єктивних і суб'єктивних чинників, які впливають на господарську діяльність підприємства.

13. Перспективи розвитку

Незважаючи на ризики та несприятливі фактори економічного середовища, пов'язані з вторгненням росії на територію України, суттєву невизначеність, пов'язану з війною, керівництво Товариства та управлінський персонал вживають заходи для мінімізації впливу негативних факторів та висловлюють впевненість в безперервній діяльності підприємства, його стабільності і поступальному розвитку в майбутньому.

Перспективним напрямком діяльності підприємства може стати виготовлення електроавтомобілів, автомобілів з давальницької сировини та використання існуючої транспортної інфраструктури для надання логістичних послуг.

Керівництво Товариства зацікавлене в подальшому розвитку виробництва та пошуку інших, альтернативних напрямків здійснення господарської діяльності.

Генеральний директор

Головний бухгалтер



Олег БОЯРИН

Юлія ВАЦЕНКО